

EXERCICES

Exercice 1

Depuis plusieurs années, vous avez comme souhait de faire partie du conseil d'administration de la société Amatis inc., qui exerce dans le domaine de la manufacture de machinerie lourde. Cotée à la Bourse de Toronto, elle fait partie des entreprises connaissant la plus forte croissance dans son domaine.

Son directeur général, M. Massé, est une connaissance, puisque vous l'avez croisé par hasard dans une rencontre mondaine il y a quelque temps. Vous avez socialisé avec lui, mais n'avez pas réellement gardé contact de manière plus personnelle.

M. Massé a tout de même décidé de recommander votre candidature à l'assemblée générale des actionnaires, afin que vous puissiez être nommé(e) comme membre du conseil d'administration de cette société. Vous voilà donc nommé(e) et vous entrez en fonction le 1^{er} janvier 2020.

Le 31 décembre 2020, une proposition est faite au conseil d'administration afin d'augmenter de 15 % la rémunération du directeur général, M. Massé, parce qu'il a atteint tous les objectifs qui lui avaient été fixés un an auparavant.

Questions

1. Pensez-vous être redevable de quoi que ce soit à l'égard de M. Massé?
2. Vous sentez-vous obligé(e) d'appuyer cette proposition d'augmentation de salaire parce que M. Massé avait recommandé votre candidature au conseil d'administration?
3. Quelle position devriez-vous adopter dans ce genre de situation?
4. Quelles questions devriez-vous poser?
5. Quelles informations demanderiez-vous afin de vous aider dans votre prise de décision?
6. Dans cette situation, diriez-vous que vous êtes en conflit d'intérêts?

Exercice 2

Vous venez d'être nommé(e) comme membre du conseil d'administration de la société Alpha inc., une entreprise spécialisée dans la fabrication, dans la distribution et dans la commercialisation de composantes électroniques multiples utilisées dans la conception de divers appareils.

Questions

Avant même de siéger au conseil et d'assister à une première réunion du conseil :

1. Quelles questions devez-vous vous poser?
2. Quelles questions pourriez-vous poser à la direction?
3. Quelles informations devez-vous absolument connaître d'emblée?
4. De quelle sorte de documentation devez-vous disposer concernant la société?